



Informe Corporativo

Informe 2014

cmie

## Índice

### 1. Consejo de Administración

1.1. Consejo de Administración

### 2. Comité de Dirección

2.1. Comité de Dirección

### 3. Entorno económico, energético y medioambiental

3.1. La economía mundial

3.2. Contexto energético y medioambiental

3.3. Hacia el mercado interior de la electricidad en la UE

### 4. La actividad de OMIE

4.1. Conoce nuestra empresa

4.2. Operando el mercado Ibérico de la electricidad

4.3. Nuestra actividad en cifras

4.4. Comprometidos con Europa

4.5. Nuestra cultura corporativa

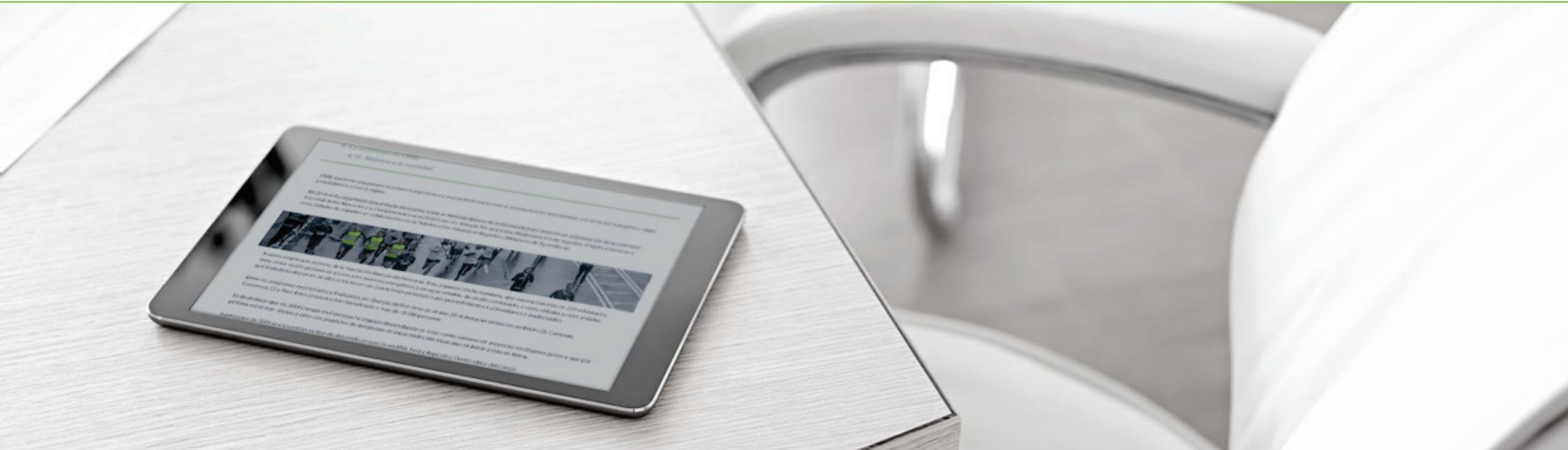
4.6. En la punta de la tecnología

4.7. Un equipo humano de primer nivel

4.8. Diálogo con los grupos de interés

4.9. Actividades de formación

4.10. Abiertos a la sociedad



# 1. Consejo de Administración

## 1.1. Consejo de Administración

## 1. Consejo de Administración

### 1.1. Consejo de Administración



José Carvalho Netto  
**Presidente**

Pedro Mejía Gómez  
**Vicepresidente**

#### **Vocales**

ABENGOA.S.A.  
Ana Raquel Díaz Vázquez

EDP-ENERGÍAS DE PORTUGAL, S.A.  
Carlos Alves Pereira Mata

ENDESA GENERACIÓN PORTUGAL, S.A.  
Adolfo de Rueda Villén

E.ON España, S.L.U.  
Javier Anzola Pérez

GAS NATURAL SDG, S.A.  
Rosa Sanz García

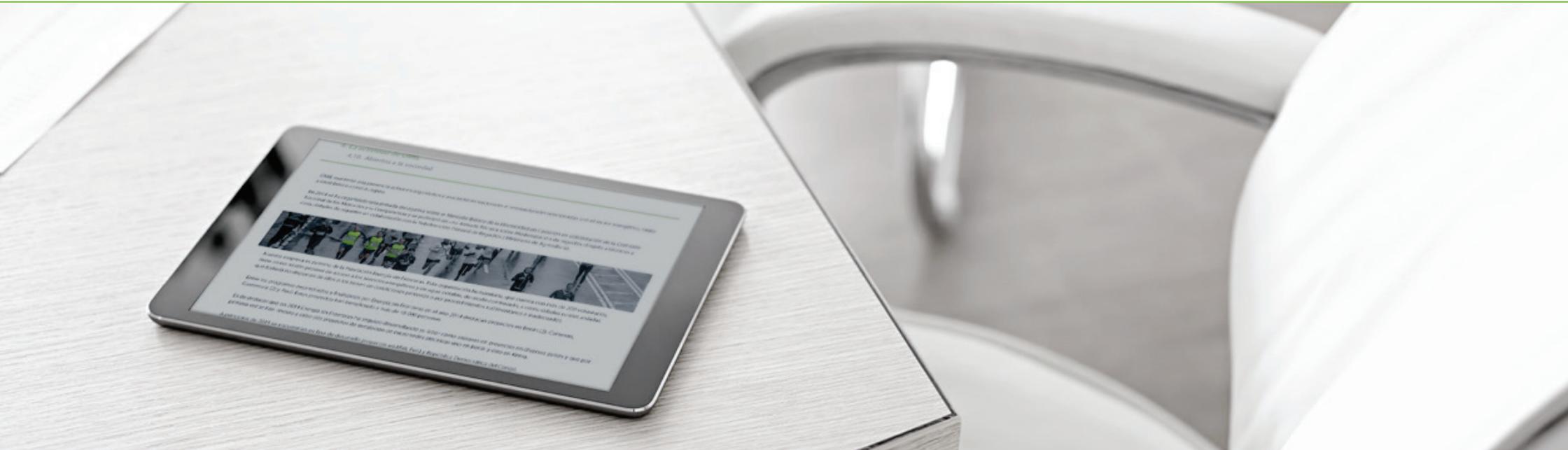
IBERDROLA GENERACIÓN S.A.U.  
Gregorio Relaño Cobian

PARCAIXA, SGPS, S.A.  
Paulo Henriques

REDES ENERGÉTICAS NACIONAIS, SGPS, S.A. (REN)  
María José Clara

**Secretario (No consejero)**  
Rafael Ramos Gil

**Vicesecretario (No consejero)**  
Pedro Raio Félix



## 2. Comité de Dirección

### 2.1. Comité de Dirección

## 2. Comité de Dirección

### 2. 1. Comité de Dirección



José Carvalho Netto  
**Presidente**

Pedro Mejía Gómez  
**Vicepresidente**

#### **Direcciones**

**Liquidaciones**  
Carlos Francisco Gamito Calvo

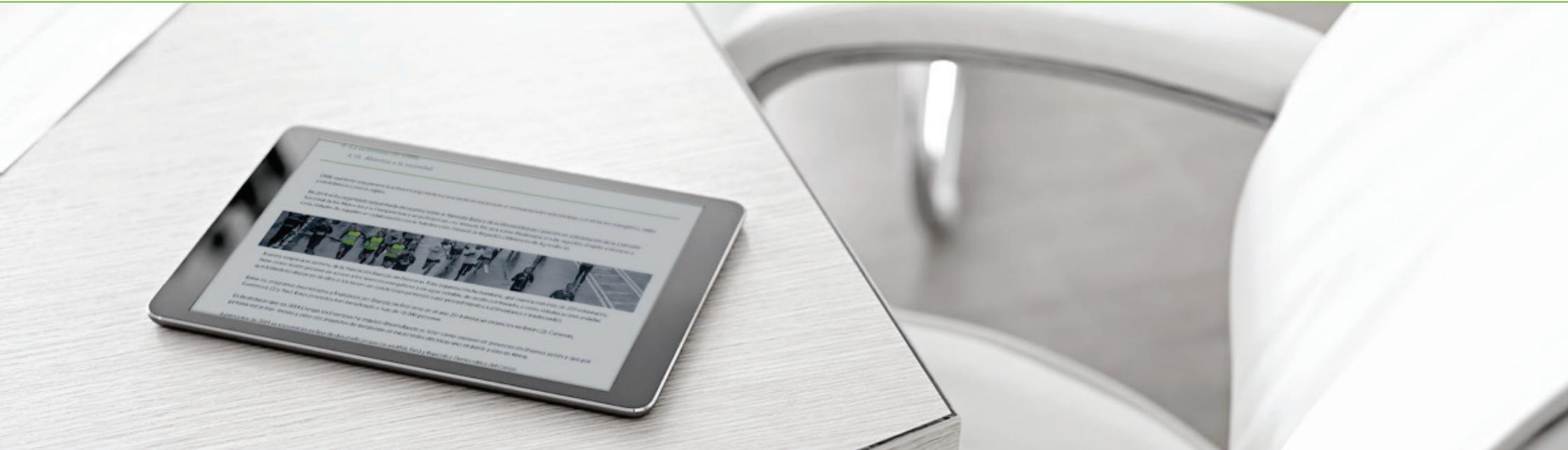
**Ofertas y Casación**  
José Javier González Fdez.-Castañeda

**Gestión Corporativa**  
Luis Miguel López Otero

**Sistemas de Información**  
Pedro Basagoiti Satrústegui

**Adjunta a Presidencia**  
Rafael Gómez-Elvira González

**Asesoría Jurídica**  
Rafael Ramos Gil



### 3. Entorno económico, energético y medioambiental

- 3.1. La economía mundial
- 3.2. Contexto energético y mediambiental
- 3.3. Hacia el mercado interior de la electricidad en la UE

### 3. Entorno económico, energético y medioambiental

#### ▶ 3.1. La economía mundial



El crecimiento económico mundial no muestra una tendencia clara. Por un lado, la caída en los precios del petróleo impulsa el crecimiento de los países consumidores pero, por otro lado, provoca una disminución de los ingresos en los países exportadores de crudo, que lleva a una disminución de sus importaciones y a una caída de las inversiones tanto en las economías avanzadas como en las emergentes. Este hecho se ha puesto de manifiesto especialmente en aquellas economías que han venido apostando por el fracking.

Según datos del Fondo Monetario Internacional (FMI), la economía mundial creció un 3,3% en el año 2014. Este crecimiento fue desigual a lo largo del año, produciéndose una aceleración significativa en los últimos meses del año, en el que Estados Unidos mejoró las previsiones iniciales y la Eurozona vio cómo su crecimiento se situaba por debajo de lo esperado. Otra economía avanzada que lastró el crecimiento mundial en 2014 fue la de Japón, que llegó a entrar en recesión en el tercer trimestre de ese año.

Estas divergencias en el crecimiento de las economías más avanzadas han alentado la apreciación del dólar frente a las monedas europeas, a la vez que se han depreciado las monedas de la mayoría de los países

emergentes. En estos últimos países, además, han visto aumentar sus tasas de interés y sus diferenciales en las primas de riesgo.

El FMI prevé un crecimiento global de la economía para el 2015 en el entorno del 3,5% y anuncia que el crecimiento en los países emergentes se moderará en este año. Entre otros países, China ha optado por enfriar su economía y dar paso a reformas que respondan a los desequilibrios originados después de años de fuerte crecimiento y Rusia ha visto reducida significativamente sus expectativas de crecimiento debido al desplome del precio del petróleo y a las sanciones impuestas por Estados Unidos y la Unión Europea.

La caída del precio del petróleo, desde septiembre de 2014, ha llegado a superar el 55% en el primer trimestre del año 2015. Esta caída tuvo su origen en un debilitamiento de la demanda de



El FMI prevé un crecimiento global de la economía para el 2015 en el entorno del 3,5% y anuncia que el crecimiento en los países emergentes se moderará en este año

### 3. Entorno económico, energético y medioambiental

#### 3.1. La economía mundial

energía, especialmente en los países emergentes, y en la decisión de los países de la OPEP de mantener sus niveles de producción al margen de lo que ocurriera con la oferta proveniente de otros países productores de crudo.

A pesar de contar con este factor positivo para el crecimiento mundial, existen otros problemas que preocupan a los organismos internacionales como son la desigualdad de crecimiento entre los países avanzados, las divergencias en política monetaria y las dificultades de mantener los niveles de crecimiento de algunos países emergentes, que hasta ahora tiraban con fuerza del crecimiento mundial.

#### Estancamiento europeo

Las previsiones para la Eurozona en 2015 apuntan a un crecimiento del 1,2%. Si bien este dato supone una mejora del crecimiento de la economía en la zona Euro, con respecto al 0,8% en el año 2014, éste no acaba de producirse con el suficiente vigor para crear el empleo necesario, especialmente en algunos Estados miembros.

En Europa sigue preocupando la falta de inversiones, el envejecimiento de la población, la escasa mejora de su competitividad y, en definitiva, unas expectativas de crecimiento a largo plazo peores que las de otras regiones del mundo.

Con el objetivo de acelerar el crecimiento, aumentar las inversiones, estabilizar la inflación y acabar de sanear el mercado financiero, se han puesto en marcha nuevas actuaciones económicas en Europa, como el programa de "quantitative easing" del Banco Central Europeo, el programa de consolidación fiscal y el plan de inversiones lanzado por la Comisión Europea.



#### España y Portugal inician el crecimiento

Las economías de la Península Ibérica dejaron atrás la recesión en 2014 y han visto mejorar sus expectativas de crecimiento, aunque empujadas por diferentes factores.

La economía española creció un 1,4% en 2014 mientras que la portuguesa se expandió un 0,9% en el mismo periodo, después de años de contracciones y fuertes ajustes. Los dos países han mejorado sus condiciones económicas y han reducido los desequilibrios que arrastraban. Los esfuerzos de consolidación se han relajado y esto ha contribuido a una mejora de las condiciones económicas generales.

En el caso de España, el crecimiento se ha apoyado especialmente en el consumo doméstico, por la mejora de la confianza, el incremento del empleo y por la reducción de los precios del petróleo. Por el contrario, el sector exterior ha contribuido a un menor crecimiento después de años de mejora, restando un 0,8% de crecimiento a nuestra economía



Las economías de la Península Ibérica dejaron atrás la recesión en 2014 y han visto mejorar sus expectativas de crecimiento

### 3. Entorno económico, energético y medioambiental

#### 3.1. La economía mundial

en 2014, según la Comisión Europea<sup>1</sup>, aunque está previsto que vuelva a contribuir positivamente a medio plazo, a medida que mejore la competitividad. Por su parte, el déficit público continúa reduciéndose (5,7% en 2014) con lo que cumple con el objetivo fijado por Bruselas pero se queda por encima del objetivo que el propio Gobierno había asumido (5,5%). En 2015 está previsto que no supere el 4,5% del PIB.

Portugal, con un crecimiento más moderado, continúa su recuperación apoyada en el sector exterior, al que irá tomando el relevo progresivamente la demanda interna y la inversión privada como motores de crecimiento. Como en el caso de España, la economía lusa se ve beneficiada por la caída en los precios del crudo, aunque el hecho de que el tejido industrial portugués esté participado por empresas de países emergentes podría condicionar su evolución a la de estos países. Por otra parte, Portugal continúa equilibrando sus finanzas públicas que este año han alcanzado un déficit del 4,5%, cinco décimas por encima del objetivo acordado con la UE y el Fondo Monetario Internacional (FMI), y que espera reducir en 2015 hasta el 2,7%.

Ambos países han mejorado su situación pero siguen siendo necesarias reformas que reequilibren su déficit estructural y reduzcan su deuda pública, que alcanzará en España en 2015 el 101,5% del PIB de acuerdo a las previsiones de la Comisión Europea y que superará el 124% del PIB en el caso de Portugal. El desempleo, una de las mayores preocupaciones de la Comisión, en el caso de España mejora sus perspectivas, pero no será hasta 2017 cuando baje del 20%. En el caso portugués, el desempleo está previsto que disminuya en 2015 hasta el 13,5% de la población activa.

-----  
<sup>1</sup> European Economic Forecast, Winter.

### 3. Entorno económico, energético y medioambiental

#### ▶ 3.2. Contexto energético y mediambiental



La Agencia Internacional de la Energía (AIE), en su informe anual de 2014, mostró su preocupación por las circunstancias actuales y, en particular, por el momento de incertidumbre a nivel mundial. La AIE muestra una gran inquietud ante los precios actuales del petróleo y la repercusión que, de mantenerse en esos niveles, puedan tener sobre los proyectos de inversión en marcha y sobre la financiación de nuevos proyectos de exploración y producción de hidrocarburos, que podrían abandonarse.

Las previsiones de la AIE arrojan un crecimiento del PIB mundial del 3,4% anual acumulativo hasta 2040, haciendo una revisión a la baja en el crecimiento de casi todas las regiones del mundo para ese periodo, especialmente de China.

En cuanto a la demanda de energía, la AIE prevé un crecimiento del 37% para el periodo 2012-2040, un 1,1% anual. De acuerdo con esta previsión, el incremento de la demanda mundial se desacelera sobre las previsiones anteriores, desde un crecimiento por encima del 2% anual en las dos décadas anteriores a 2012, al 1,3% en el periodo 2012-2025, para caer posteriormente al 1% anual en el periodo 2025-

 Se espera que la demanda mundial de electricidad se incremente en un 80% en el periodo 2012-2040

2040. Por su parte, la demanda de petróleo continuará aumentando, desde los 90 Mbbl/día en 2013 a los 104 Mbbl/día en 2040, con un crecimiento que se modera desde un 0,9% anual hasta el año 2020 a un 0,3% anual a partir del 2030.

En cuanto a la electricidad, se espera que la demanda mundial de electricidad se incremente en un 80% en el periodo 2012-2040. Este incremento proviene de países no-ODCE, como China (33%), India (15%), el sudeste asiático (9%) y Oriente medio (6%).

Los combustibles fósiles continúan siendo la principal fuente de producción de electricidad, aunque se prevé que su contribución disminuirá de un 68% en 2012 a un 55% en 2040. Según las previsiones de la Agencia, el porcentaje del uso de energías renovables para la generación eléctrica a nivel mundial pasará de un 21% en 2012 a un

### 3. Entorno económico, energético y medioambiental

#### 3.2. Contexto energético y mediambiental

33% en 2040 y las ayudas a estas energías se incrementarán desde 121 a 230 millardos de dólares en 2030, para luego disminuir, en 2040, hasta los 205 millardos.

Las inversiones en el sector eléctrico hasta 2040 serán de unos 21 billones de dólares, el 40% de los cuales irán destinadas a la mejora de las redes de transporte y distribución.

La competitividad y las inversiones en nueva capacidad de generación de electricidad son las incertidumbres que más preocupan a la Agencia Internacional de la Energía de cara a los próximos años. Sin embargo, en un momento en que no hay claridad respecto al futuro de estas inversiones ni sobre qué tecnologías de generación eléctrica se acabarán consolidando, la AIE parece dejar abiertas las puertas a revisiones drásticas en sus previsiones para los próximos años.

#### Medio ambiente

En la Cumbre Internacional sobre Cambio Climático de Lima, (COP 20), celebrada en diciembre de 2014, los países se comprometieron de forma individual a presentar objetivos de reducción de emisiones para el 31 de marzo de 2015.



La firma de un nuevo acuerdo global de lucha contra el Cambio Climático en la Cumbre de París, el próximo mes de diciembre, que sustituya al Protocolo de Kioto, es el objetivo más ambicioso planteado en los últimos años. Implicar, por primera vez, a todos los países para fijar unos objetivos de reducción de emisiones eliminará las reticencias al compromiso que hasta ahora ha habido por parte de las grandes potencias contaminantes y de los países en vías de desarrollo.

Las expectativas depositadas en la cumbre de París son grandes. Algunos expertos son optimistas en el pensamiento de que comprometer a todos los países, aunque sea con objetivos inicialmente modestos, es un primer gran paso sobre el que se podrá seguir avanzando en un futuro cercano. Debemos tener presente que, a día de hoy, la Agencia Internacional de Energía, con las previsiones y los planes actuales ya aprobados por los Gobiernos, maneja un escenario de aumento de emisiones de un 20% para el año 2035, lo que provocaría un aumento de temperatura global medio de 3,6°C a largo plazo, muy por encima de los 2°C de aumento que el panel de expertos de Naciones Unidas califica como umbral que, de ser sobrepasado, causaría efectos devastadores en el planeta.

Otro hecho relevante ha sido el acuerdo firmado en noviembre de 2014 entre Estados Unidos y China durante la cumbre Asia-Pacífico. Este acuerdo supone el compromiso de Estados Unidos de recortar entre un 26% y un 28% sus emisiones de gases de efecto invernadero (especialmente de dióxido de carbono) para 2025 con respecto a los niveles de 2005. Por otra parte, China seguiría aumentando sus emisiones hasta alcanzar su nivel máximo en torno a 2030, fecha en la que iniciará una senda de reducción. Es la primera vez que Pekín se fija un plazo para iniciar la reducción de sus emisiones.

### 3. Entorno económico, energético y medioambiental

#### ▶ 3.3. Hacia el mercado interior de la electricidad en la UE



En el año 2014 se ha materializado uno de los hitos más relevantes de la política energética europea, en materia de mercado interior, con el acoplamiento de los mercados diarios del noroeste y suroeste de Europa (NWE y SWE).

A finales del año 2014, la implantación del conocido como Multi-Regional Coupling (MRC) ya agrupaba a los operadores del mercado y de sistema de 17 países europeos. Durante los próximos años, el MRC seguirá extendiéndose a los restantes países de la UE acorde con el acuerdo del Consejo Europeo de febrero de 2011. De esta forma, en febrero de 2015, se materializaba el acoplamiento de las fronteras con Italia y se espera que en un futuro no lejano se acoplen regiones del Este de Europa como el proyecto 4MMC (República Checa, Eslovaquia, Hungría y Rumanía).

🗨️ A finales del año 2014, la implantación del conocido como Multi-Regional Coupling (MRC) ya agrupaba a los operadores del mercado y de sistema de 17 países europeos

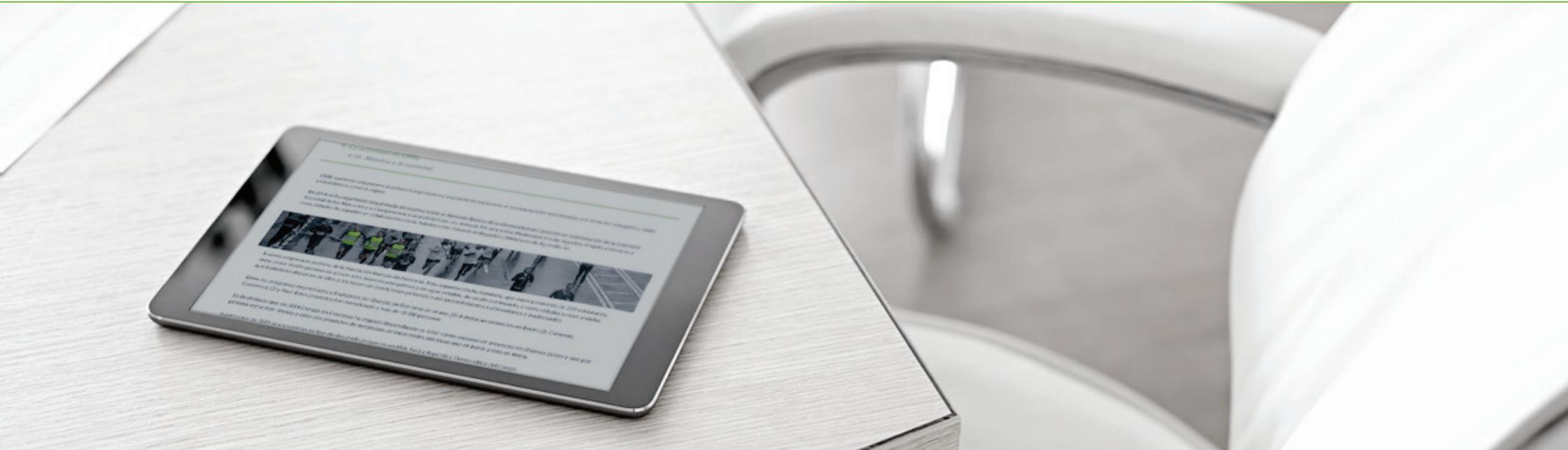
🗨️ El MIBEL se acopló de forma completa con las regiones del noroeste en mayo de 2014

El mercado diario del MIBEL ha sido el primer mercado, no perteneciente a la región NWE, en integrarse con el nuevo mecanismo europeo. El MIBEL se acopló de forma completa con las regiones del noroeste en mayo de 2014, utilizando el nuevo algoritmo europeo (EUPHEMIA) para la casación de la oferta y la demanda. EUPHEMIA persigue maximizar el social welfare como suma del excedente de productores y consumidores de todas las áreas de precio acopladas. El nuevo mecanismo garantiza la optimización del uso de la capacidad disponible en la interconexión con Francia mediante una asignación implícita de esta capacidad de la misma forma que ya se realizaba en la interconexión con Portugal y entre otros países europeos.

Estos proyectos de integración interregional de mercados mayoristas son respaldados por las instituciones y asociaciones europeas como un medio eficaz para que el mercado interior de la electricidad se consolide y se integre, ofreciendo ventajas a los agentes y a los consumidores finales.

El avance de los proyectos de integración de mercados ha ido en paralelo con el proceso formal de elaboración del código de red sobre asignación de capacidad y gestión de congestiones, que fue aprobado por la Comisión Europea y los Estados miembros en comitología y se encuentra en proceso de revisión final por el Parlamento Europeo y el Consejo.

Entre otros aspectos, el código de red sobre asignación de capacidad y gestión de congestiones (CACM) permitirá la complementariedad de un mercado continuo intradiario en las interconexiones con poca liquidez en este horizonte temporal, con mercados por subastas implícitas para interconexiones entre áreas de precio con mayor liquidez; esto se espera que suponga un impulso definitivo al proyecto de mercado continuo intradiario en el que OMIE participa desde el inicio.



## 4. La actividad de OMIE

- 4.1. Conoce nuestra empresa
- 4.2. Operando el mercado Ibérico de la electricidad
- 4.3. Nuestra actividad en cifras
- 4.4. Comprometidos con Europa
- 4.5. Nuestra cultura corporativa
- 4.6. En la punta de la tecnología
- 4.7. Un equipo humano de primer nivel
- 4.8. Diálogo con los grupos de interés
- 4.9. Actividades de formación
- 4.10. Abiertos a la sociedad

## 4. La actividad de OMIE

### ▶ 4.1. Conoce nuestra empresa

La electricidad es un vector energético indispensable en la vida cotidiana de las personas y básico para el funcionamiento de las empresas. En OMIE gestionamos el mercado mayorista de la electricidad, donde los agentes compradores y vendedores contratan las cantidades que necesitan (MWh) a precios públicos y transparentes.

OMIE gestiona de manera integrada los mercados (diarios e intradiarios) para toda la Península Ibérica y su modelo de funcionamiento es el mismo que el de otros muchos mercados europeos.

La participación en el mercado se realiza a través de una plataforma electrónica de fácil acceso a través de internet, lo que posibilita la participación simultánea de un gran número de agentes y la gestión de una elevada cantidad de ofertas de compra y venta de electricidad en un lapso reducido de tiempo. OMIE también realiza la facturación y la liquidación de la energía comprada y vendida en los citados mercados.

 OMIE gestiona de manera integrada los mercados (diarios e intradiarios) para toda la Península Ibérica y su modelo de funcionamiento es el mismo que el de otros muchos mercados europeos

En nuestra empresa trabajamos para ofrecer cada día un mejor servicio a nuestros clientes y dar valor a nuestros accionistas.

#### OMIE en detalle

OMI-Polo Español S.A. (OMIE) es una empresa regulada por el Convenio Internacional de Santiago, relativo a la constitución de un

mercado ibérico de la energía eléctrica (MIBEL) entre el Reino de España y la República de Portugal, y sujeta a la legislación española.

OMIE es una empresa perteneciente al grupo del Operador del Mercado Ibérico, cuya estructura corporativa se presenta en el gráfico siguiente.

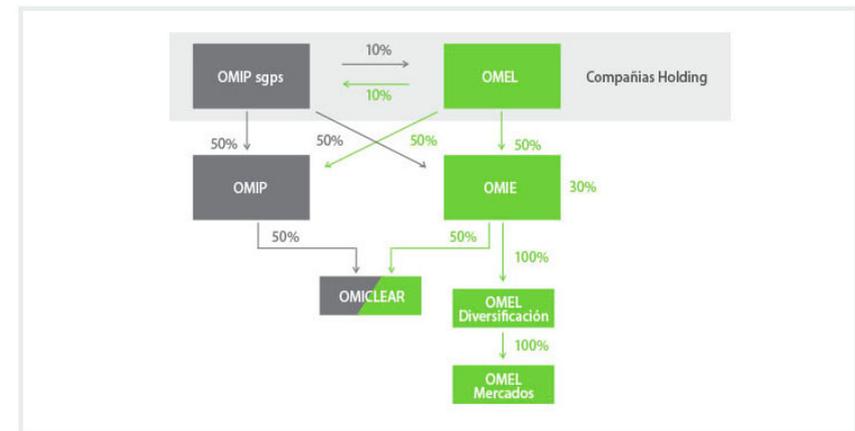


Figura 1. Estructura corporativa del Operador del Mercado Ibérico

OMIE está participada al 50% por la sociedad española OMEL y por la sociedad portuguesa OMIP SGPS, S.A.

Como operador del mercado eléctrico, OMIE está regulado por la Ley 24/2013, del Sector Eléctrico y, entre otros, por el Decreto 2019/1997, de 26 de diciembre, por el que se organiza y regula el mercado de producción de energía eléctrica.

#### 4. La actividad de OMIE

##### 4.1. Conoce nuestra empresa

### MIBGAS

A mediados del mes de junio de 2012, se constituyó la sociedad MIBGAS, S.A., participada en partes iguales por las sociedades holding OMIP SGPS y OMEL, y que tiene por objeto el desarrollo de las actividades de un operador de mercado mayorista de gas natural en la Península Ibérica. Desde el momento de su constitución se ha trabajado intensamente en el desarrollo de esta iniciativa lo que nos ha permitido avanzar de manera sólida en el desarrollo de un mercado de gas para el suroeste de Europa.

 A finales de 2014 el Gobierno de España inició los trámites parlamentarios para la creación de un mercado organizado del gas en España

A finales de 2014 el Gobierno de España inició los trámites parlamentarios para la creación de un mercado organizado del gas en España a través de la reforma de la Ley de Hidrocarburos. El accionariado de este operador del mercado estará formado por OMEL (20%), OMIP SGPS (10%), los gestores técnicos de los sistemas de España (ENAGAS) y Portugal (REN) con un 20% y el 50% restante repartido entre otras empresas que podrán tener individualmente una participación máxima del 5%.



## 4. La actividad de OMIE

### ▶ 4.2. Operando el mercado Ibérico de la electricidad

El precio de la electricidad es muy importante para la sociedad en su conjunto. En particular, la construcción del Mercado Interior de la Electricidad en la UE arrancó a mediados de los años noventa del siglo pasado con el objetivo de hacer llegar los beneficios de la liberalización del sector eléctrico, en términos de un mejor precio y servicio, a los ciudadanos y a las empresas.

 En el mercado diario se negoció de media en 2014 el 74,2% de la energía consumida en el mercado ibérico

Es en este contexto donde comienzan a crearse mercados organizados en todas las regiones de Europa.

OMI-Polo Español S.A. (OMIE) es la empresa responsable de gestionar el mercado spot diario e intradiario de electricidad en la Península Ibérica y también realiza la facturación y la liquidación de la energía comprada y vendida en los citados mercados de la electricidad.

En el momento actual operan en el mercado 835 agentes. Pueden actuar como agentes del mercado los productores de electricidad, incluidos los productores de energía a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos, los comercializadores, los consumidores que así lo deseen, los representantes de agentes vendedores y los representantes de agentes compradores.

La participación en el mercado se realiza a través de un sistema informático sencillo que utiliza internet, lo que posibilita la participación simultánea de un gran número de agentes y la gestión de una elevada cantidad de ofertas de compra y venta de electricidad en un lapso reducido de tiempo, así como la elaboración de las liquidaciones económicas correspondientes.

Adicionalmente, OMIE cuenta con dos filiales para llevar a cabo subastas de productos energéticos, OMEL Diversificación y OMEL Mercados.

### La operación en los mercados diario e intradiario

El mercado ibérico de electricidad lo componen los mercados a plazo, que son gestionados por OMI-Polo Portugués, SGMR (OMIP), y el mercado diario y los mercados intradiarios gestionados por OMIE. En el gráfico se muestra la secuencia temporal de los mercados y procesos que se llevan a cabo en MIBEL.

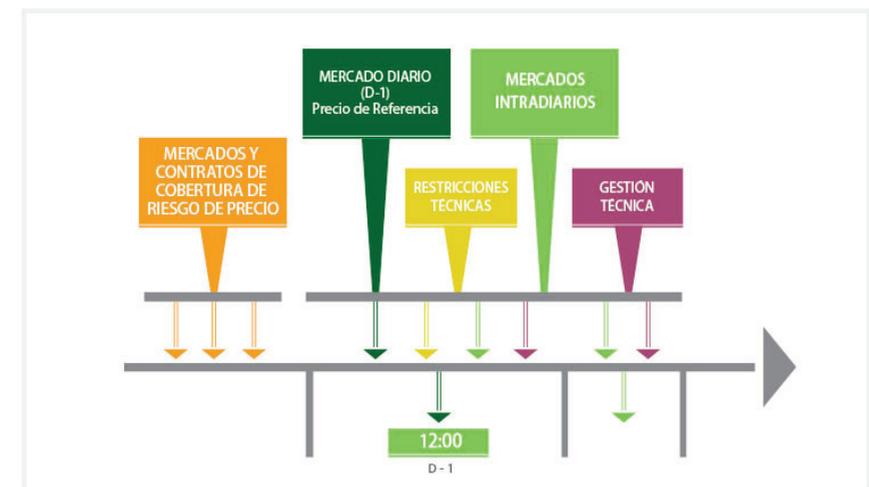


Figura 2. Secuencia temporal de mercados y procesos en MIBEL

El mercado diario es el principal mercado de contratación de electricidad en la Península Ibérica y funciona todos los días del año. Las ofertas de compra y de venta de energía eléctrica para un día determinado se pueden efectuar hasta las 12:00 de la mañana del día anterior, hora de cierre de la recepción de ofertas. Seguidamente

4. La actividad de OMIE

4.2. Operando el mercado Ibérico de la electricidad

se procesan estas ofertas en el sistema de información de OMIE (SIOM) y se realiza la casación de las ofertas de forma conjunta con el resto de operadores del mercado acoplados<sup>2</sup>. A continuación OMIE comunica los precios y la energía vendida y comprada en cada una de las horas del día siguiente. En el mercado diario se negoció de media en 2014 el 74,2 % de la energía consumida en el mercado ibérico.

Finalizado el mercado diario, y hasta las 12:45 del día siguiente, se llevan a cabo 6 mercados de ajustes (denominados mercados intradiarios) que permiten a los compradores y vendedores que lo deseen realizar ofertas de compra y venta de energía eléctrica para ajustar sus programas de producción y de consumo a sus mejores

previsiones de lo que van a generar o necesitar en el tiempo real. En los mercados intradiarios se negoció de media en 2014 un 15,5% de la energía total gestionada en el mercado diario.

A continuación se procede a la liquidación a los agentes de la energía comprada y vendida en los distintos mercados. Esta liquidación y la factura correspondiente se ponen diariamente a disposición de los agentes. El certificado digital garantiza la confidencialidad y le permite a cada agente acceder a su liquidación y facturación.

Los cobros y pagos de cada semana natural se efectúan los miércoles y jueves de la semana siguiente.

<sup>2</sup> Desde el día 4 de febrero de 2014 la casación de las ofertas del mercado ibérico se realiza mediante el algoritmo EUPHEMIA desarrollado conjuntamente por los operadores del mercado en el proyecto denominado PCR (Price Coupling of Regions). Dicho algoritmo calcula los precios en cada una de las áreas de oferta definidas en el sistema europeo que participan en dicho proyecto y asigna los flujos entre áreas. El conjunto de los mercados que realizan conjuntamente la casación del mercado diario con dicho algoritmo representan más del 75% de la demanda de energía eléctrica en Europa.

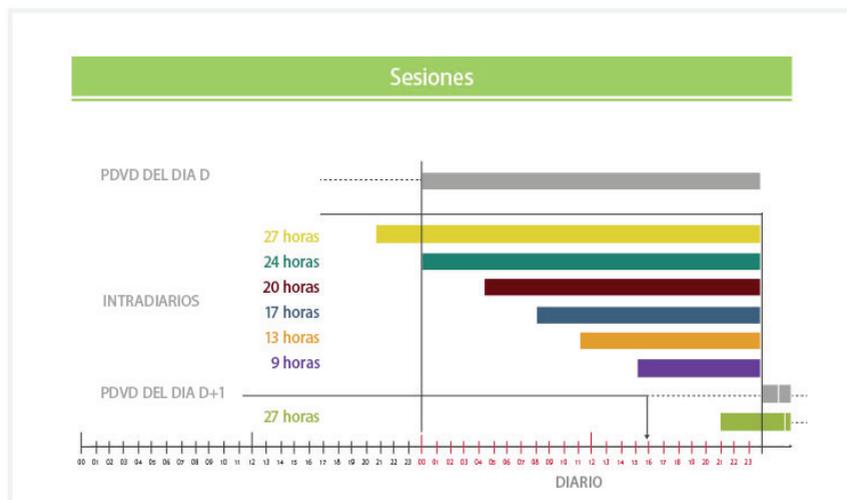


Figura 3. Mercado intradiario en MIBEL. Horizonte temporal de las seis sesiones

## 4. La actividad de OMIE

### ► 4.3. Nuestra actividad en cifras

El volumen económico del mercado eléctrico gestionado por OMIE en 2014 ascendió a 10.960 millones de euros y en términos de energía a 259 TWh. Se emitieron más de 102.000 facturas.

En el transcurso del ejercicio se celebraron 365 sesiones de mercado diario y 2.190 de mercado intradiario, habiéndose llevado a cabo en el mercado alrededor de 13,9 millones de transacciones en el ejercicio.

A finales de 2014 operaban en el mercado 835 agentes, de los que 568 lo hacían como productores y 267 como compradores. De estos últimos, 210 eran comercializadores (6 de último recurso) y 57 consumidores directos.



	2014	2013
Energía total TWh	259	273
Energía negociada en el mercado intradiario TWh	35	39
Número de agentes	835	690
Volumen económico M€	10.960	12.179
% Demanda MIBEL	81%	83%
Precio medio del mercado diario €/MWh		
Zona española	42,13	44,26
Zona portuguesa	41,86	43,65
% horas con diferencia de precio < 1€/MWh		
España/Portugal	95%	90%
España/Francia	9%	6%

Figura 4. OMIE en números

## 4. La actividad de OMIE

### ► 4.4. Comprometidos con Europa

La participación en proyectos europeos de integración de mercados es una de las líneas prioritarias de actuación de OMIE.

Un mercado único de la energía mejorará la competitividad, proporcionando precios más ajustados entre mercados, reforzará la seguridad de suministro y permitirá una mayor penetración de las energías renovables en el sistema energético europeo.

En este contexto OMIE, en febrero de 2014, sincronizó su mercado con el del Norte de Europa (NWE) y desde el 13 de mayo de 2014 se encuentra completamente acoplado con esta región. Continuando con este ambicioso proyecto europeo de integración, conocido como Multi-Regional Coupling (MRC), en febrero de 2015 se producía el acoplamiento de Italia y Eslovenia.

OMIE, en febrero de 2014, sincronizó su mercado con el del Norte de Europa (NWE) y desde el 13 de mayo de 2014 se encuentra completamente acoplado

De forma paralela, en noviembre de 2014 tuvo lugar el acoplamiento regional de los mercados de la República Checa, la República Eslovaca, Hungría y Rumanía (4MMC). Estos mercados utilizan, al igual que las regiones ya acopladas de Europa (MRC) la solución del PCR (Price Coupling of Regions), de la que OMIE fue uno de los desarrolladores. El acoplamiento del 4MMC con el MRC está previsto para el año 2016.

Al acoplamiento exitoso de los mercados diarios a nivel europeo le seguirá, previsiblemente en 2017, el lanzamiento de una plataforma paneuropea de comercio transfronterizo intradiario. Esta plataforma de negociación permitirá mayor flexibilidad a los agentes y hará factible la

integración de una mayor cantidad de producción no gestionable, en especial de energías renovables.

En este contexto, en 2014 se firmó un acuerdo de cooperación entre los operadores de mercado europeos, APX, Belpex, EPEX SPOT, Nord Pool Spot y OMIE, que permita implantar una plataforma de negociación continua en las interconexiones en el horizonte intradiario y que sea compatible con subastas en aquellos mercados con mayor liquidez.

Para el mercado de la Península Ibérica la liquidez del mercado intradiario en MIBEL es muy relevante para el correcto funcionamiento del sistema y el volumen que se contrata en él es superior al del resto de mercados de la UE.

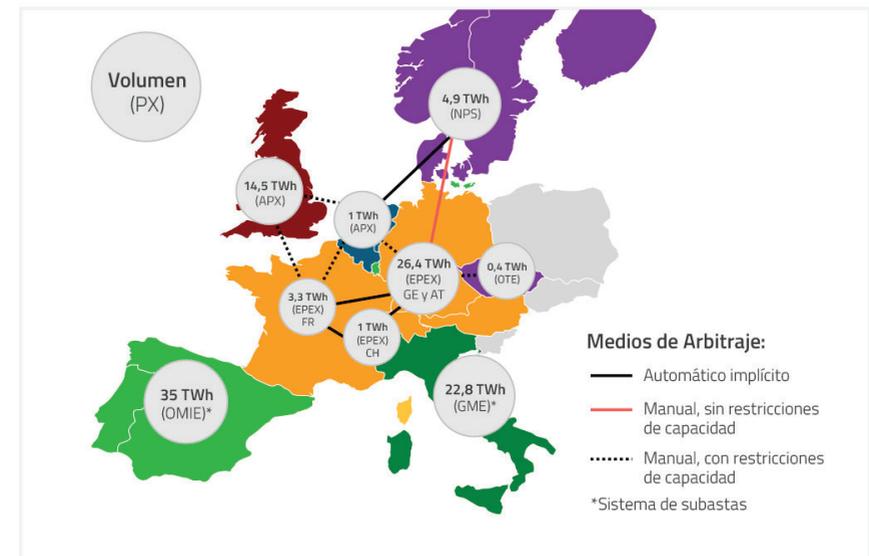


Figura 5. Comercio intradiario de electricidad en los distintos mercados europeos

#### 4. La actividad de OMIE

##### 4.4. Comprometidos con Europa

Finalmente, durante 2014 se ha continuado trabajado en la implantación a nivel Europeo del Reglamento (UE) No 1227/2011 sobre la Transparencia e Integridad de los Mercados Energéticos (REMIT). El citado reglamento entró en vigor a finales de diciembre de 2011 y establece requisitos para evitar la manipulación del mercado y el uso de información privilegiada.



En el año 2014 OMIE ha colaborado también en el Proyecto Piloto para implantar un sistema de “reporting” y “monitoring” a nivel europeo por parte de la Agencia de Cooperación de Reguladores Europeos (ACER)

En el año 2014 OMIE ha colaborado también en el Proyecto Piloto para implantar un sistema de “reporting” y “monitoring” a nivel europeo por parte de la Agencia de Cooperación de Reguladores Europeos (ACER). Una vez aprobados el reglamento de ejecución de REMIT, OMIE ya ha iniciado los trámites para registrarse como Registered Reporting Mechanism (RRM) y ofrecer a los agentes servicios de “reporting” a partir del 7 de octubre de 2015, conforme establece la regulación europea.



## 4. La actividad de OMIE

### ▶ 4.5. Nuestra cultura corporativa



La cultura corporativa de OMIE, orientada a dar un servicio a la sociedad fiable y eficiente, se asienta en los principios de independencia, transparencia y objetividad que determinan todas las actuaciones de la compañía y que inspiran el Código de Conducta aprobado por el Consejo de Administración de la empresa, que entró en vigor el 15 de mayo de 1998.

A su vez, las condiciones de confidencialidad y transparencia establecidas por la regulación en cuanto a las operaciones del mercado organizado, tienen por objeto, por una parte, preservar la necesaria condición de contratación anónima para los participantes y, por otra, promover la completa transparencia de todas las actuaciones llevadas a cabo por los agentes una vez transcurridos los plazos determinados normativamente. Por ello, transcurrido un plazo máximo de tres meses desde la finalización de una sesión del mercado, todos los datos correspondientes a dicha sesión son públicos.

Esta forma de operar nos permite configurarnos como una institución muy abierta a la hora de facilitar información, mantener un régimen de transparencia en nuestra actuación y difundir de forma amplia el resultado de nuestros trabajos y actividades.

La independencia de OMIE queda garantizada por la composición de su accionariado y por el origen de sus ingresos. En este sentido OMIE

es una empresa participada de forma paritaria por OMEL (Sociedad Holding española) y OMIP SGPS (Sociedad Holding portuguesa), manteniéndose para estas sociedades holding los límites de participación establecido en el artículo 4 del Convenio MIBEL. Por otra parte, la manera en la que obtiene sus ingresos, está regulada de forma normativa por el Ministerio de Industria, Energía y Turismo.

### Colaborando con los reguladores

OMIE colabora activamente con los reguladores de España y Portugal, así como con el Consejo de Reguladores del MIBEL. En particular, OMIE realiza propuestas de mejora de la regulación sobre el mercado a través de los cauces legalmente establecidos al Ministerio de Industria, Energía y Turismo de España, al Ministério da Economia de Portugal, así como a la Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos (ERSE) y a la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC). Adicionalmente, OMIE remite información periódica a los reguladores que permite seguir el funcionamiento del mercado y el comportamiento de los agentes que participan en el mismo.

 OMIE colabora activamente con los reguladores de España y Portugal, así como con el Consejo de Reguladores del MIBEL

A nivel europeo, y como consecuencia de la cada vez mayor involucración de la compañía en los procesos de integración europea, OMIE ha venido reforzando en los últimos años su colaboración con la Agencia de Cooperación de los Reguladores de Energía (ACER) y con la Comisión Europea.

## 4. La actividad de OMIE

### ► 4.6. En la punta de la tecnología.



El mercado español de la electricidad está diseñado como un mercado de funcionamiento completamente electrónico. La industria de la electricidad y las tecnologías de información, en constante evolución, requieren que OMIE adapte sus sistemas de manera continua para mantener su liderazgo tecnológico atendiendo a todas las necesidades de nuestros agentes.

El sistema informático diseñado por OMIE (SIOM), basado en la utilización de Internet, permite la participación en el mercado de usuarios con unas necesidades y requerimientos muy distintos. Las bases del sistema son la excelencia operacional, la simplicidad en el acceso y que no se requieran altos conocimientos informáticos para los usuarios.

El sistema SIOM es la base de todas las operaciones que se llevan a cabo en el mercado, es decir, los procesos de casación, las liquidaciones, la publicación de información, la facturación y los procesos de cobros y pagos. Asimismo, también permite que sean los propios agentes los que gestionen su alta y el mantenimiento de sus datos.

Durante el año 2014, además de los desarrollos informáticos asociados a la publicación de la nueva regulación del mercado y al proceso continuo de mejora de las funcionalidades y prestaciones proporcionadas por las diferentes aplicaciones, se introdujeron mejoras importantes entre las que destacan los desarrollos asociados a la puesta

en funcionamiento de la infraestructura del PCR para la integración del MIBEL en el mercado integrado de electricidad europeo.

Como parte de estos trabajos, y partiendo de las aplicaciones PMB y el algoritmo EUPHEMIA, desarrollados dentro del entorno PCR con colaboración intensiva de OMIE, se han realizado las pruebas finales y se han puesto en funcionamiento en el sistema de producción las infraestructuras y aplicaciones para el inicio de la operación del mercado integrado europeo. En paralelo, se terminó con el proceso de desarrollo y pruebas de nuestras aplicaciones internas para dotarlas de las nuevas funcionalidades requeridas y facilitar su integración con dichas plataformas europeas.

Una vez iniciada la operación del mercado integrado, han continuado los trabajos de perfeccionamiento de las aplicaciones del PCR e internas, mejorando paulatinamente sus prestaciones de forma que la plataforma tecnológica utilizada incrementa su fiabilidad y esté debidamente preparada para la próxima incorporación al mercado integrado de otros países.



**El sistema informático diseñado por OMIE (SIOM), basado en la utilización de Internet, permite la participación en el mercado de usuarios con unas necesidades y requerimientos muy distintos**

Adicionalmente a estos trabajos, durante este año se han continuado incorporando mejoras al sistema informático de subastas de OMIE para la realización de las diferentes licitaciones de productos energéticos llevadas a cabo durante 2014.

Como consecuencia de esta filosofía de mejora continua de los sistemas de información, la tecnología existente en OMIE, que ha sido exportada a diversos mercados europeos, ha mantenido durante este año un nivel de desarrollo y prestaciones avanzadas.

## 4. La actividad de OMIE

### ▶ 4.7. Un equipo humano de primer nivel

OMIE está comprometido con el desarrollo profesional de sus recursos humanos a través de su formación continua y de una adecuada gestión de sus necesidades.

Como principales elementos de actuación en estos ámbitos destacan los siguientes:

#### **Empleo estable y de calidad**

En un contexto económico difícil, OMIE sigue buscando la optimización de sus recursos humanos para garantizar el correcto funcionamiento del mercado.

OMIE apuesta por una plantilla integrada por profesionales altamente cualificados, comprometidos con la consecución de los objetivos empresariales, y que constituye el activo más valioso de la compañía.

El equipo humano, acorde con las necesidades de la estructura organizativa actual, gira en torno a 62 personas fijas, de las cuales 39 son hombres y 23 mujeres, con una edad media aproximada de 44 años.

Los titulados universitarios representan el 85% de la plantilla, de los que el 92% son titulados superiores.

 **OMIE apuesta por una plantilla integrada por profesionales altamente cualificados, comprometidos con la consecución de los objetivos empresariales, y que constituye el activo más valioso de la compañía.**



#### **Protección de la salud y la seguridad laboral**

Durante el ejercicio 2014, OMIE mantuvo su compromiso con la salud y la seguridad laborales promoviendo una cultura preventiva mediante reconocimientos médicos anuales y mejorando la gestión del sistema tanto para eliminar los riesgos de salud como en la prevención de riesgos laborales, con los correspondientes planes de formación de la plantilla.

 **OMIE promueve planes definidos para la mejora y mantenimiento del conocimiento de cada empleado en función del puesto que desempeña.**

#### **Política de formación y de desarrollo profesional de la plantilla**

Con el fin de adaptar el equipo humano a las nuevas tecnologías y promover el desarrollo profesional y personal de la plantilla, OMIE fomenta la participación del personal en programas de formación como alumnos y también como profesores. OMIE promueve planes definidos para la mejora y mantenimiento del conocimiento de cada empleado en función del puesto que desempeña.

## 4. La actividad de OMIE

### ► 4.8. Diálogo con los grupos de interés

La responsabilidad social de OMIE tiene como pilar básico el mantenimiento de un diálogo fluido y transparente con los representantes de la sociedad civil de nuestro entorno, es decir, con los accionistas, agentes del mercado, proveedores, empleados, medios de comunicación y en general con el entorno social relacionado con el mercado de la electricidad gestionado por la compañía.

La relación de OMIE con sus grupos de interés se articula a través de una política de transparencia para dar a conocer la actividad de la compañía y dar respuesta a las cuestiones que sobre la misma y las actividades que desarrolla se puedan suscitar.

Entre los procedimientos y medios que se utilizan se incluyen los siguientes:

#### Página web pública

La página web ([www.omie.es](http://www.omie.es)) es la principal herramienta utilizada por OMIE para proporcionar información a todos los grupos de interés, lo que permite que todos los interesados en el mercado puedan disponer de la misma información en igualdad de condiciones.

De forma concreta se proporciona:

- Información sobre la compañía, sus actividades y sus órganos de gobierno. Entre dichos contenidos se encuentran las funciones de OMIE, sus estatutos sociales, el marco legal aplicable a OMIE y al sector eléctrico, el código de conducta que afecta a los miembros del Consejo de Administración y a los directivos y empleados de la Sociedad.
- Información sobre cómo hacerse agente del mercado, sobre los miembros del mercado y también información detallada de las funciones, estructura y composición del Comité de Agentes del Mercado.
- Información sobre los mercados gestionados por OMIE, y sobre los diferentes productos que se gestionan en las subastas organizadas por las filiales de la compañía.



- Información sobre la normativa que afecta al mercado.
- Informes mensuales de la actividad registrada del mercado.
- Informe anual del mercado e informe económico anual de la empresa.
- Todos los resultados de los mercados diarios e intradiarios gestionados por OMIE, tales como precios, curvas agregadas de oferta y demanda, volúmenes de contratación, etc. organizadas en varios ámbitos (diario, mensual, anual, etc.).

En el año 2014 OMIE puso en marcha una web específica para dispositivos móviles en el que se puede consultar la información habitual sobre la compañía y sus actividades, así como acceder a los principales informes de los Resultados del Mercado de Electricidad.

Para acceder a dicho web para dispositivos móviles, basta con que introduzca en el navegador de su teléfono o tablet la dirección [www.omie.es](http://www.omie.es) para que le muestre la información adaptada a su dispositivo.

#### 4. La actividad de OMIE

##### 4.8. Diálogo con los grupos de interés

### Comité de Agentes del Mercado

Con el objetivo de supervisar el funcionamiento de los mercados diario e intradiario y proponer medidas orientadas a la gestión de ambos, los agentes del mercado están presentes en un comité, denominado Comité de Agentes del Mercado, que se reúne de forma periódica.

En el año 2014 el Comité de Agentes del Mercado mantuvo seis reuniones de carácter ordinario.

Entre los temas tratados se encuentran los siguientes:

- Análisis del funcionamiento del mercado y liquidación de las transacciones.
- Incidencias producidas en el funcionamiento de los mercados diario e intradiario, la liquidación de las compras y ventas de energía y los procesos de cobros y pagos.
- Evolución y puesta en marcha del proyecto Price Coupling of Regions (PCR) de acoplamiento de mercados por precio.
- Información sobre el funcionamiento del mercado acoplado europeo.
- Aspectos tratados en las instituciones europeas relativos a los mercados diarios e intradiarios.
- Adaptación de las reglas de Funcionamiento del Mercado.
- Información sobre aspectos regulatorios europeos.
- Información sobre la puesta en marcha de un sistema para evaluar el grado de satisfacción de los agentes.
- Información sobre las reuniones del Foro de Florencia.

 OMIE mantiene un contacto continuo con los medios de comunicación proporcionándoles de forma directa información relevante del mercado.

### Medios de comunicación

OMIE mantiene un contacto continuo con los medios de comunicación proporcionándoles de forma directa información relevante del mercado.

- Envío diario por correo electrónico a medios de comunicación de los resultados de energías y precios, desagregadas por hora de la casación del mercado diario para España y Portugal.
- Envío diario por correo electrónico a medios de comunicación de los resultados de energías y precios del mercado a plazo gestionado por OMIP.
- Remisión de notas de prensa a medios de comunicación españoles y extranjeros de los resultados de las subastas gestionadas por empresas filiales de OMIE.
- En 2014 se intensificaron las actuaciones de comunicación en el contexto del lanzamiento del Price-Coupling of Regions y las actuaciones del “Cross-Border Intraday Market Project”.
- Atención personalizada a las cuestiones sobre el mercado de la electricidad formuladas por los profesionales de los medios de comunicación.

### Entidades e instituciones interesadas en aspectos concretos.

La liberalización del mercado de electricidad en la Península Ibérica suscita un creciente interés sobre los diversos aspectos del mismo, por lo que desde su constitución el operador del mercado ha dispuesto en su organización de mecanismos para dar respuesta a todas las inquietudes que se le plantean mediante dos procedimientos:

- Contestación por escrito a las cuestiones planteadas a través de la cuenta de correo electrónico de contacto de nuestra web. Durante el año 2014 se dieron respuesta a los más de 700 correos electrónicos recibidos.
- Reuniones personalizadas y específicas para dar a conocer el funcionamiento a las instituciones sobre aspectos concretos de las actividades desarrolladas por OMIE.

## 4. La actividad de OMIE

### ▶ 4.9. Actividades de formación



OMIE colabora en actividades formativas en ámbitos nacionales e internacionales tanto con entidades del sector energético como con entidades educativas en general.

Durante el año 2014, OMIE continuó con la promoción de las actividades de formación e información materializadas tanto en cursos para los agentes del mercado de electricidad y empresas interesadas, impartidos en las instalaciones de OMIE, como en la participación en másters y jornadas especiales de colaboración con instituciones públicas y privadas y otras entidades académicas interesadas en el sector eléctrico.

En concreto, más de 140 profesionales del sector energético han participado en los siete cursos que sobre el mercado eléctrico se impartieron en 2014. Asimismo, OMIE ha impartido sesiones informativas, de formación y pruebas sobre subastas de gas.

Además, se impartieron diversas clases de master en el marco de acuerdos o en colaboración con la Universidad Carlos III, Cremades & Calvo Sotelo, la Universidad Pontificia de Comillas, el Club Español de la Energía, la Escuela de Organización Industrial (EOI), el Colegio de Ingenieros de Caminos y el Instituto Tecnológico de Energía (ITE).

OMIE también participó en jornadas divulgativas relacionadas con aspectos económico-financieros, jurídicos, tecnológicos de los mercados de energía, en colaboración con el Club Español de la Energía, la Universidad Rey Juan Carlos, el IESE, el IIR, el Instituto Vasco de Competitividad (Orkestra) y la Universidad de Zaragoza.

 OMIE colabora en actividades formativas en ámbitos nacionales e internacionales tanto con entidades del sector energético como con entidades educativas en general.

#### **“International Workshop” de OMIE**

Durante el año 2014 se ha continuado con el OMIE International Workshop. En abril se organizó la cuarta edición bajo el título “Day-Ahead Market Coupling and Electricity Market Design for Europe” y en noviembre se celebró la quinta edición sobre “Demand-side resources and wholesale electricity markets”. Estos seminarios convocaron, entre otros, a académicos de reconocido prestigio a nivel internacional, altos directivos de empresas energéticas ibéricas y reguladores europeos.

## 4. La actividad de OMIE

### ► 4.10. Abiertos a la sociedad



OMIE mantiene una presencia activa en organismos y asociaciones nacionales e internacionales relacionadas con el sector energético, tanto a nivel ibérico como europeo.

En 2014 se ha organizado una jornada divulgativa sobre el Mercado Ibérico de la Electricidad en Castellón en colaboración de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia y se participó en una Jornada Técnica sobre Modernización de regadíos dirigido a técnicos y comunidades de regantes en colaboración con la Subdirección General de Regadíos ( Ministerio de Agricultura).

OMIE también colabora con instituciones y organizaciones sociales con el objetivo de satisfacer necesidades de distintos colectivos.

Nuestra empresa es patrono de la Fundación Energía sin Fronteras. Esta organización humanitaria, que cuenta con más de 200 voluntarios, tiene como misión proveer de acceso a los servicios energéticos y de agua potable, de modo continuado, a comunidades rurales aisladas que todavía no disponen de ellos o los tienen en condiciones primarias o por procedimientos rudimentarios e inadecuados.

Entre los programas desarrollados y finalizados por Energía sin Fronteras en el año 2014 destacan proyectos en Benín (2), Camerún, Guatemala (2) y Perú. Estos proyectos han beneficiado a más de 18.000 personas.

En 2014 Energía sin Fronteras ha seguido desarrollando su labor como asesores en proyectos en diversos países y que por primera vez se han llevado a cabo dos proyectos de instalación de microrredes eléctricas uno en Benín y otro en Kenia.

A principios de 2015 se encuentran en fase de desarrollo proyectos en Mali, Perú y República Democrática del Congo.

### Nuestra empresa es patrono de la Fundación Energía sin Fronteras

Es de destacar que la Fundación Energía sin Fronteras tiene también como objetivo asegurar que los proyectos desarrollados son sostenibles, y se mantienen operativos en el tiempo, y para ello dispone de un fondo de reserva que permite preservar el buen funcionamiento de las instalaciones durante su vida útil de diseño. En el año 2014 OMIE también colaboró en actos de la Fundación celebrados en España.